

# Financieel crisisplan

## ING CDC Pensioenfond

per 8 juni 2015





## Inhoudsopgave

<b>Inleiding</b> .....	<b>3</b>
<b>Opzet van het financieel crisisplan</b> .....	<b>3</b>
<b>1. Risico's en crisissituaties</b> .....	<b>4</b>
<b>2. Maatregelen ter voorkoming van crisissituaties en herstel van crises</b> .....	<b>4</b>
<b>3. Kritisch niveau van de (beleids-)dekkingsgraad en inzet van herstel- en kortingsmaatregelen</b> .....	<b>7</b>
Herstelplan .....	7
Reservetekort.....	8
Dekkingstekort.....	9
Spreiding van kortingen over meerdere jaren .....	9
Toetsing van wijzigingen in de pensioenovereenkomst tijdens een lopend herstelplan.....	9
Kritisch niveau van de beleidsdekkingsgraad.....	10
<b>4. Evenwichtige belangenafweging bij crises en communicatie bij crises</b> .....	<b>11</b>

## Inleiding

ING CDC Pensioenfonds voert de CDC-pensioenregeling uit van ING Bank. Kenmerkend voor de CDC-pensioenregeling is dat er sprake is van een vooraf vastgestelde premiesystematiek en dat de werkgever niet bijbetaalt als de beleidsdekkingsgraad onder de wettelijk voorgeschreven grenzen daalt of als de financiële positie niet toereikend is voor (volledige) toeslagverlening. Deze risico's liggen bij (het collectief van) de deelnemers.

Financiële crisissituaties kunnen ertoe leiden dat reeds toegekende aanspraken en pensioenrechten – in het uiterste geval – moeten worden verminderd om de beleidsdekkingsgraad te herstellen. Het bestuur van ING CDC Pensioenfonds heeft daarom dit plan opgesteld zodat duidelijk is wat er gebeurt als het fonds in een crisissituatie terecht komt of dreigt te komen. Dit is nodig om goed voorbereid te zijn op onverwachte gebeurtenissen. Dit plan wordt jaarlijks geëvalueerd en eventueel bijgesteld.

## Opzet van het financieel crisisplan

Het financieel crisisplan beschrijft welke risico's kunnen leiden tot situaties die het bestuur aanmerkt als crisissituaties, welke maatregelen worden getroffen als crisissituaties zich (dreigen) voor (te) doen en hoe het bestuur in die situaties zal communiceren en ervoor zal zorgdragen dat in die situaties op evenwichtige wijze met alle belangen van de belanghebbenden bij het fonds rekening wordt gehouden. In dit financieel crisisplan komen achtereenvolgens aan de orde:

1. Risico's en crisissituaties.
2. Maatregelen ter voorkoming van crisissituaties en herstel van crises.
3. Kritisch niveau van beleidsdekkingsgraad en inzet van herstel- en kortingsmaatregelen.
4. Evenwichtige belangenafweging bij crises en communicatie bij crises.

Het plan is als bijlage toegevoegd aan de Actuariële en bedrijfstechnische nota van het fonds. De (integrale) Actuariële en bedrijfstechnische nota (ABTN) en dit financiële crisisplan zijn beschikbaar op de website van het fonds [ing.cdcpensioen.nl/fondsdocumenten](http://ing.cdcpensioen.nl/fondsdocumenten). Een financiële crisis kan het gevolg zijn van omvangrijke en langdurige beleggingsverliezen. Uitgebreide informatie over het beleggingsbeleid van het fonds is op de website beschikbaar in de Verklaring inzake beleggingsbeginselen [ing.cdcpensioen.nl/fondsdocumenten](http://ing.cdcpensioen.nl/fondsdocumenten).



## 1. Risico's en crisissituaties

Pensioenuitvoering gaat samen met operationele en financiële risico's. In de organisatie van ING CDC Pensioenfonds zijn maatregelen getroffen om risico's doorlopend te beheersen. Dit crisisplan beperkt zich tot de beschrijving van risico's en crises die zo ingrijpend zijn dat ze gevolgen kunnen hebben voor de continuïteit van het fonds en voor het nakomen van de gedane pensioentoezeggingen. Het fonds onderkent in dat verband de volgende risico's en daaruit eventueel voortkomende crisissituaties:

- 1.1.** Voortijdige beëindiging of ingrijpende wijziging van de pensioenovereenkomst en uitvoeringsovereenkomst door ING Bank: dit kan nadelige gevolgen hebben voor de verzekerden omdat het strategisch beleggingsbeleid op lange termijn doelstellingen en verwachtingen is afgestemd en uit gaat van voortzetting van de CDC-pensioenregeling, ook na 2018, als de contractuele termijn van de huidige pensioenovereenkomst eindigt.
- 1.2.** Nadelige ontwikkelingen op de financiële markten kunnen leiden tot een zodanige daling van de beleidsdekkingsgraad, dat het fonds al opgebouwde pensioenaanspraken en -rechten moet verminderen. Dit betekent dat een korting wordt doorgevoerd op de opgebouwde pensioenaanspraken en ingegane pensioenen.
- 1.3.** Bij een CDC-pensioenregeling wordt de premie vooraf vastgesteld. Jaarlijks toetst het fonds per 1 januari of de premie toereikend is voor het nagestreefde (pensioen-) opbouwpercentage van 1,875%. Indien dat niet het geval is, dient het opbouwpercentage voor dat jaar verlaagd te worden.
- 1.4.** Een fraude of claim tot schadevergoeding met significante impact op het pensioenvermogen.



## 2. Maatregelen ter voorkoming van crisissituaties en herstel van crises

### **2.1. (Voortijdige) beëindiging van de pensioenovereenkomst en uitvoeringsovereenkomst door ING Bank**

De pensioenovereenkomst inzake de CDC-pensioenregeling van ING Bank loopt van 2015 tot en met 2018. Het fonds voert deze pensioenovereenkomst uit op basis van de met ING Bank afgesloten uitvoeringsovereenkomst. De uitvoeringsovereenkomst is eveneens afgesloten voor de periode tot en met 2018 en deze wordt daarna steeds met perioden van 5 jaar verlengd, tenzij

ING Bank de uitvoering in 2018 opzegt (met inachtneming van een termijn van 6 maanden) of indien tussentijds sprake is van beëindiging in verband met wijzigingen in de pensioenovereenkomst die het fonds niet kan uitvoeren. Het strategisch beleggingsbeleid van het fonds is gericht op de lange termijn en gaat uit van voortzetting van de (uitvoering van de) CDC-pensioenregeling na 2018. Indien dit uitgangspunt moet worden bijgesteld door een tussentijdse beëindiging, dan kan dat nadelige gevolgen hebben voor de op dat moment aanwezige pensioenaanspraken en -rechten.

Het bestuur van ING CDC Pensioenfonds is zich bewust van dit risico. Het fonds voert op regelmatige basis overleg met de werkgever en de werknemersorganisaties over de financiële positie en de risicohouding van het fonds, evenals andere ontwikkelingen en de verwachtingen van het fonds. Het fonds heeft een convenant afgesloten met ING Bank en de bij de pensioenovereenkomst betrokken vakorganisaties, op basis waarvan partijen elkaar vroegtijdig informeren over voorgenomen strategische beleidskeuzes en voorgenomen wijzigingen in de pensioenovereenkomst.

## **2.2. Sterk nadelige ontwikkelingen op de financiële markten**

ING CDC Pensioenfonds voert een CDC-pensioenregeling uit met een nominale pensioenambitie en met een voorwaardelijke toeslagverlening. Het strategisch beleggingsbeleid is zodanig gekozen dat voldaan is aan de wettelijk voorgeschreven zekerheidsmaat ten aanzien van de opgebouwde pensioenen. Door sterk nadelige ontwikkelingen op de financiële markten kunnen de buffers worden aangetast en neemt de zekerheidsmaat van het opgebouwde pensioen af. Dit kan het gevolg zijn van (langdurig) lage rentes, (aanhoudende) verliezen op de beleggingen in de return portefeuille of door combinaties hiervan. Indien als gevolg hiervan de beleidsdekkingsgraad daalt beneden het wettelijk voorgeschreven niveau, dan moet het fonds een herstelplan opstellen om aan te tonen dat het zijn buffers kan herstellen binnen de voorgeschreven termijn. Kan dat niet, dan moet het fonds de al opgebouwde pensioenaanspraken en -rechten korten. Onder hoofdstuk 3 hierna ("Kritisch niveau van beleidsdekkingsgraad en inzet van herstel- en kortingsmaatregelen") wordt toegelicht wanneer dit het geval is en hoe het bestuur zal handelen bij een vermindering (korting) van de al opgebouwde pensioenaanspraken en -rechten.

Verhogen van de premies of extra stortingen door de werkgever zijn niet mogelijk. Indien sprake is van een beleidsdekkingsgraad lager dan 110%, dan wordt geen toeslag verleend. Indien sprake is van een beleidsdekkingsgraad die lager is dan het vereist eigen vermogen dan wordt de toeslagverlening beperkt, indien en voor zover dat nodig is voor herstel van de beleidsdekkingsgraad. Daarbij neemt het bestuur de beperkingen aan de toeslagverlening die voortvloeien uit het herstelplan als leidraad.

In de Verklaring inzake beleggingsbeginselen op [ing.cdcpensioen.nl/fonds-documenten](http://ing.cdcpensioen.nl/fonds-documenten) zijn de risico-uitgangspunten van het beleggingsbeleid beschreven. Op dagelijkse basis wordt de dekkingsgraad berekend om te bewaken dat geen kritische (dekkingsgraad-) grenzen worden over- of onderschreden. Tenminste maandelijks worden kritische risicoberekeningen geactualiseerd en besproken in het bestuur. Dit betreft onder andere de ontwikkelingen van het risicoprofiel van de balans en de wijze waarop beleggingsrisico's in de balans zijn verdeeld over de matching portefeuille en de return portefeuille. Op deze wijze wordt het bestuur direct geïnformeerd bij onverwacht sterke dalingen van de dekkingsgraad en bewaakt het bestuur de kritische niveaus van de (beleids-)dekkingsgraad, zodat het bestuur desgewenst kan ingrijpen in het risicoprofiel van de balans door het verhogen van de rente-afdekking en/of het afbouwen van de aandelenrisico's, voor zover passend binnen de risicohouding van het fonds. Het bestuur heeft hiervoor met het bestuursbureau procedure afspraken gemaakt en er is een noodprocedure vastgelegd. Bij een (dreigende) crisis vindt een bijzondere bestuursvergadering plaats en kan direct worden ingegrepen.

### 2.3. Ontoereikende premie

Het premiepercentage bij de CDC-pensioenregeling wordt jaarlijks vooraf vastgesteld op basis van een vaste formule en gedurende het jaar niet verhoogd of verlaagd. Uit deze vaste CDC-premie worden eerst de beoogde aanspraken op risicodekking gefinancierd en vervolgens de pensioenaanspraken op opbouwbasis. Aan het begin van ieder jaar wordt berekend of de vaste premie voor dat jaar toereikend is om het beoogde pensioen-opbouwpercentage van 1,875% te financieren. Wanneer bij aanvang van het jaar blijkt dat de vooraf afgesproken vaste premie niet voldoende is voor de beoogde pensioen-opbouw in dat jaar, zal er in dat jaar navenant minder pensioen worden opgebouwd. Daarbij wordt eerst de pensioenopbouw verminderd en, voor zover dit niet volstaat, de dekking voor het partner- en wezenpensioen en de premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid. Het premiepercentage (de vaste CDC-premie) wordt in de jaren 2015 tot en met 2017 vastgesteld op tenminste het niveau dat nodig is om het opbouwpercentage van 1,875% te financieren. Dit is vastgelegd in de pensioenovereenkomst en de uitvoeringsovereenkomst. In het jaar 2018 is er een gering risico dat de vaste CDC-premie ontoereikend zal blijken te zijn voor de financiering van het opbouwpercentage van 1,875%. Het fonds heeft dit risico beoordeeld bij aanvaarding van de uitvoering van de pensioenovereenkomst (periode 2015-2018) en het als zeer gering gekwalificeerd. Indien niettemin sprake zal blijken te zijn van een ontoereikende premie in 2018 – bijvoorbeeld door een op dat moment extreem nadelige rente –, dan zal het opbouwpercentage voor dat jaar verlaagd (moeten) worden. Verhoging van de vaste premie is niet mogelijk en de premie is dus geen stuurmiddel van het fonds.

Voor de periode na 2018 zal ING Bank nieuwe premie-afspraken moeten maken met de betrokken werknemersorganisaties over de financiering van de CDC-pensioenregeling. Die afspraken zullen ter toetsing aan het fonds worden voorgelegd. Uit die toets zal moeten blijken dat het risico op ontoereikende premies zeer gering blijft.



### 3. Kritisch niveau van de (beleids-)dekkingsgraad en inzet van herstel- en kortingsmaatregelen

Onder het Financieel Toetsingskader voor pensioenfondsen waar ING CDC Pensioenfonds wettelijk aan gebonden is, is sprake van de volgende relevante solvabiliteitsregels:

- ▼ Het vereist eigen vermogen: dit is het voorgeschreven niveau van de beleidsdekkingsgraad. De hoogte ervan is (mede) afhankelijk van het risicoprofiel van het feitelijke en van het strategische beleggingsbeleid. Voor het fonds is het vereist eigen vermogen circa 120%.
- ▼ Het minimaal vereist eigen vermogen: deze ondergrens voor de beleidsdekkingsgraad wordt separaat berekend en is (mede) afhankelijk van het risicoprofiel van de balans. Voor het fonds is het minimaal vereist eigen vermogen circa 105%. Het fonds mag maximaal 5 jaar een beleidsdekkingsgraad hebben die lager is dan het minimaal vereist eigen vermogen.
- ▼ De beleidsdekkingsgraad: het gemiddelde van de dekkingsgraden van de laatste 12 maandeinden. Op basis van de beleidsdekkingsgraad wordt iedere maand getoetst of er sprake is van een reservetekort (de beleidsdekkingsgraad is dan lager dan het vereist eigen vermogen) dan wel een dekkingstekort (de beleidsdekkingsgraad is dan lager dan het minimaal vereist eigen vermogen).

De dekkingsgraad geeft de verhouding aan tussen het vermogen van ING CDC Pensioenfonds en de pensioenverplichtingen (alle nu en in de toekomst uit te keren pensioenen) die daar tegenover staan. Het fonds rapporteert iedere maand de dekkingsgraad en de beleidsdekkingsgraad aan De Nederlandsche Bank met de vaststelling of er sprake is van een reserve- dan wel dekkingstekort.

#### Herstelplan

Indien sprake is van een reserve- dan wel dekkingstekort, zal ING CDC Pensioenfonds binnen 3 maanden een herstelplan indienen bij De Nederlandsche Bank om aan te tonen hoe het fonds binnen de wettelijke termijn zal herstellen. Als termijn voor herstellen uit een reservetekort hanteert het fonds 10 jaar.

Voor het opstellen van het herstelplan bij reserve en/of dekkingstekort hanteert het fonds in beginsel de volgende uitgangspunten, tenzij op dat moment andere wettelijke richtlijnen van toepassing zijn:

- ▼ Het fonds gaat er vanuit dat de CDC-pensioenregeling die op dat moment geldt, inclusief de daarin afgesproken premiefinanciering op basis van de gedempte premiesystematiek met opslagen, tijdens de herstelperiode van toepassing blijft. Indien bij het opstellen of actualiseren van het herstelplan duidelijk is dat de (systematiek van) premiefinanciering in de nabije toekomst wordt gewijzigd, wordt uitgegaan van een actuele inschatting van de toekomstige premiefinanciering.
- ▼ Het fonds gaat er vanuit dat het strategische beleggingsbeleid dat van toepassing is op het moment dat het tekort is ontstaan, tijdens de herstelperiode van toepassing blijft. Voor zover er wijzigingen in het strategische beleggingsbeleid worden doorgevoerd in de herstelperiode, dan zullen die in ieder geval het risicoprofiel niet mogen vergroten en/of het herstel belemmeren.
- ▼ Het fonds rekent het verwachte herstel uit met de meest actuele prudente aannames ten aanzien van sterftekansen en andere actuariële aannames en actualiseert die aannames ieder jaar bij de actualisatie van het herstelplan.
- ▼ Het fonds rekent het verwachte (jaarlijkse) herstel binnen de 10-jaars hersteltermijn uit met de door De Nederlandsche Bank voorgeschreven maximale (netto-)beleggingsrendementen, rentecurve en minimale inflatie verwachtingen.
- ▼ Het fonds rekent met een hersteltermijn van 10 jaar voor herstel van een reservetekort; tijdens het herstel wordt jaarlijks geëvalueerd of het herstel van de beleidsdekkingsgraad tot het vereiste niveau te verwachten is binnen 10 jaar vanaf dat moment; daarbij wordt de eventuele toeslagverlening in de berekening begrensd, voor zover nodig om het verwachte herstel binnen 10 jaar niet in gevaar te brengen. Dit kan betekenen dat ten tijde van een tekort minder toeslag wordt verleend dan is toegestaan op basis van het toeslagbeleid van het fonds. Herstel van de beleidsdekkingsgraad gaat dan voor toeslagverlening. Bij een beleidsdekkingsgraad lager dan 110% wordt geen toeslag verleend.

Het herstelplan wordt ieder jaar opnieuw doorgerekend ('actualisatie van het herstelplan'), steeds met een horizon van 10 jaar, zolang niet is voldaan aan de eis dat de beleidsdekkingsgraad tenminste het vereiste eigen vermogen heeft bereikt.

### Reservetekort

Indien met toepassing van deze uitgangspunten bij de vaststelling of bij de jaarlijkse actualisatie van het herstelplan blijkt dat het herstel van de beleidsdekkingsgraad niet binnen 10 jaar te verwachten is, dan onderzoekt ING CDC Pensioenfonds als eerste herstelmaatregel of het risicoprofiel van het beleggingsbeleid zodanig kan worden verlaagd dat het daarbij behorende lagere vereiste eigen vermogen wel binnen 10 jaar kan worden bereikt. In dat geval wordt het



strategisch beleggingsbeleid herzien. Er is geen verhoging van het risicoprofiel toegestaan zolang er sprake is van een reservetekort. Indien met een aangepast (strategisch) beleggingsbeleid herstel binnen 10 jaar niet te verwachten is, dan wordt als tweede herstelmaatregel overgegaan op een korting van de opgebouwde pensioenaanspraken en pensioenrechten.

### Dekkingstekort

Indien de beleidsdekkingsgraad 5 jaar onafgebroken lager is dan het minimaal vereist eigen vermogen en ook na 5 jaar de dekkingsgraad nog altijd lager is dan het minimaal vereist eigen vermogen, dan gaat het fonds over op een korting van de opgebouwde aanspraken en pensioenrechten.

Indien bij de laatste vaststelling van de beleidsdekkingsgraad deze gedurende 5 jaar onafgebroken lager was dan het minimaal vereist eigen vermogen en de dekkingsgraad niet lager was dan het minimaal vereist eigen vermogen, dan moet het fonds overgaan op een korting van de opgebouwde aanspraken en pensioenrechten als bij iedere volgende vaststelling van de beleidsdekkingsgraad blijkt dat ook de actuele dekkingsgraad lager is dan het minimaal vereist eigen vermogen.

Een korting tot herstel van de (beleids-) dekkingsgraad tot het niveau van het (minimaal) vereist eigen vermogen wordt evenredig over alle aanspraken en pensioenrechten verdeeld.

### Spreading van kortingen over meerdere jaren

ING CDC Pensioenfonds hanteert als leidraad dat kortingen tot (maximaal) 5% in beginsel in één keer in aanmerking worden genomen door verlaging van de pensioenaanspraken en -rechten. Indien de noodzakelijke korting hoger is dan 5%, zal deze, indien dat wettelijk is geoorloofd, over meerdere jaren worden gespreid, met inachtneming van de wettelijke maximale spreadingstermijn van 10 jaar, in het belang van de pensioengerechtigden die door de korting direct in hun pensioeninkomen worden geraakt en met inachtneming van een evenwichtige afweging van de belangen op dat moment.

### Toetsing van wijzigingen in de pensioenovereenkomst tijdens een lopend herstelplan

Wijzigingen door de werkgever en de werknemersorganisaties van de pensioenovereenkomst moeten altijd aan ING CDC Pensioenfonds ter toetsing worden voorgelegd. Indien tijdens een herstelplan de pensioenovereenkomst wordt



gewijzigd, dan zal het bestuur in de toetsing nadrukkelijk betrekken dat de wijziging in beginsel niet moet leiden tot een zodanige aantasting van de herstelkracht van het fonds, dat een korting noodzakelijk wordt, die zonder de wijziging niet noodzakelijk is.

## Kritisch niveau van de beleidsdekkingsgraad

Op basis van bovenstaande uitgangspunten heeft het fonds berekend bij welke niveaus van de beleidsdekkingsgraad herstel tot het vereist eigen vermogen mogelijk is binnen 10 jaar en hoelang herstel (met toepassing van deze rekenregels) vanuit een situatie van reservetekort naar verwachting in beslag zal nemen:

Scenario: Dekkingsgraad of beleidsdekkingsgraad daalt tot:	Herstel van de beleidsdekkingsgraad tot 120% binnen de wettelijke herstelplansystematiek duurt:
60%	Circa 6 jaar
80%	Circa 5 jaar
100%	Circa 3 jaar

Deze projecties van dekkingsgraadherstel zijn gemaakt op basis van de wettelijk voorgeschreven herstelplansystematiek. ING CDC Pensioenfonds is in 2014 gestart en de balans van het fonds zal de komende jaren verhoudingsgewijs sterk groeien als gevolg van premie-instroom. Hierdoor is in de wettelijke herstelplansystematiek sprake van een sterke herstelverwachting vanwege de premie-instroom en de verwachte toekomstige beleggingsrendementen daarop. Dit is een modelmatige projectie waaraan geen zekerheden kunnen worden ontleend. Of herstel van de dekkingsgraad daadwerkelijk binnen deze verwachte termijnen plaatsvindt, zal afhangen van de feitelijke ontwikkelingen op de financiële markten.

Het risicoprofiel van het strategisch beleggingsbeleid en de daarbij toegestane tactische afwijkingen is zodanig, dat de kans dat de beleidsdekkingsgraad daalt beneden een niveau waaruit niet redelijkerwijs hersteld kan worden binnen 6 jaar, zeer gering is. ING CDC Pensioenfonds hanteert uit voorzorg 80% als leidraad voor de kritische ondergrens van de beleidsdekkingsgraad. Dit leidt ertoe dat het fonds het volgende beleid voert ten aanzien van crisisniveaus:

- ▼ Reservetekort: de beleidsdekkingsgraad daalt beneden het vereist eigen vermogen.
  - Opstellen van herstelplan; inlichten van De Nederlandsche Bank; communicatie met de verzekeren en andere belanghebbenden.
  - Het herstelplan wordt (met toelichting) gepubliceerd op de website.

- ▼ Dekkingstekort: de beleidsdekkingsgraad of dekkingsgraad daalt onder 105%. Het bestuur overweegt of bijstelling van het strategisch beleggingsbeleid nodig is, met als gevolg een verlaging van het risicoprofiel van de balans, om zeker te stellen dat het kritisch niveau van 80% niet bereikt wordt.
- ▼ Onderdekking: de beleidsdekkingsgraad of dekkingsgraad daalt onder 100%. Implementatie van maatregelen, indien en voor zover uit de dan gemaakte berekeningen en analyses blijkt dat de (statistische) kans op het dalen van de beleidsdekkingsgraad tot 80% groter is dan 2,5%. Het bestuur is zich er van bewust dat dergelijke risico verlagende maatregelen het rendementspotentieel van de beleggingsportefeuille kunnen verminderen en dat de vooruitzichten voor toeslagverlening er door kunnen afnemen. In deze situatie gaat bescherming van de opgebouwde pensioenen evenwel voor het rendementsstreven.



## 4. Evenwichtige belangenafweging bij crises en communicatie bij crises

Vanuit zijn verantwoordelijkheid voor een evenwichtige afweging van de belangen van alle belanghebbenden bij ING CDC Pensioenfondsen heeft het bestuur de genoemde beleidskeuzes gemaakt met betrekking tot:

- ▼ Evenredige verwerking van kortingen over pensioenaanspraken en -rechten.
- ▼ Het (wel of niet) hanteren van een spreidingstermijn bij de verwerking van kortingen.
- ▼ Het hanteren van een 10-jaars termijn voor herstel van een reservetekort.
- ▼ De uitgangspunten voor opstellen van herstelplannen, waaronder het uitgangspunt dat bij een reservetekort herstel van de beleidsdekkingsgraad zwaarder weegt dan toeslagverlening.

Het fonds informeert de deelnemers, ex-deelnemers en pensioengerechtigden pro actief via de website met nieuwsberichten en kwartaalberichten en met speciale nieuwsbrieven over de financiële positie van het fonds. Bij een (dreigende) crisis wordt de communicatie geïntensiveerd, indien nodig via e-mail alerts en/of persoonlijke brieven. De Nederlandsche Bank wordt direct op de hoogte gesteld. Bij een (dreigende) crisis worden de werkgever en de vakorganisaties, die gezamenlijk de pensioenovereenkomst afsluiten, over de crisissituatie en de voorgenomen maatregelen geïnformeerd via een door het fonds bijeengeroepen tripartiet overleg.

